

Взаимодействие с заинтересованными сторонами, открытость и прозрачность

Открытость, прозрачность и учет интересов заинтересованных сторон лежат в основе подхода Фонда к взаимодействию.

Мы используем различные механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами, позволяющие учитывать их ожидания при формировании стратегии, инвестиционных решений и социальной повестки. Этот процесс интегрирован в систему управления и обеспечивает выявление значимых вопросов, оценку рисков и их влияния на деятельность Фонда и его заинтересованные стороны.

Механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами

Группа	Форматы взаимодействия
Единственный акционер	Заседания и решения органов управления; регулярная отчетность; рассмотрение стратегических и инвестиционных вопросов
Работники	Внутренние коммуникации; встречи руководства с персоналом; каналы обратной связи; рассмотрение обращений
Портфельные компании	Ежемесячные заслушивания руководителей; участие представителей Фонда в советах директоров; выездные заседания; мониторинг ключевых показателей
Государственные органы	Заслушивания на уровне Правительства; рабочие встречи и совещания; межведомственное взаимодействие
НПО и ассоциации	Форумы и консультации; диалог по профильным вопросам; участие в общественных и отраслевых площадках
Инвестиционное сообщество и рейтинговые агентства	Раскрытие информации; встречи и презентации; участие в рейтинговых процедурах; ответы на запросы
Общество	Общественный совет; рассмотрение обращений граждан; публичные слушания; социальные и благотворительные программы
СМИ	Пресс-релизы; интервью и комментарии; брифинги; публичные заявления
Подрядчики и поставщики	Закупочные процедуры; квалификационный отбор; договорные отношения; контроль исполнения обязательств
Бизнес-сообщество и партнеры	Деловые встречи и форумы; переговоры; соглашения о сотрудничестве; совместные проекты

Общественный совет

Общественный совет — консультативно-совещательный орган, обеспечивающий диалог Фонда с гражданским обществом. Совет представляет интересы граждан и гарантирует учет общественного мнения при принятии стратегических решений.

Как орган независимого общественного контроля, Совет заслушивает отчеты о деятельности Фонда и портфельных компаний, анализирует стратегические вопросы и вырабатывает рекомендации по совершенствованию деятельности. Заседания являются открытыми для представителей СМИ. Совет привлекает к обсуждению внешних экспертов, лидеров общественного мнения и представителей гражданского общества.

8 февраля 2025 года утвержден новый состав Общественного совета, включающий 15 человек, в том числе депутатов Парламента, представителей бизнес-сообщества, научных и экспертных организаций, а также представителей Фонда.

В 2025 году проведены заседания Общественного совета по вопросам устойчивого развития, инфраструктурных и энергетических проектов, деятельности портфельных компаний — в том числе в выездном формате в регионах присутствия Группы. По итогам сформированы рекомендации руководству Фонда и портфельных компаний.

Подробная информация о составе Совета, повестке и итогах заседаний представлена в [Годовом отчете](#) и на официальном [сайте Фонда](#).